

Effizientes Arbeiten in Projektteams

KURZBESCHREIBUNG

Projekte werden häufig bereichsübergreifend in einer Matrixorganisation mit vielen weiteren Fachexpert*innen aus anderen Abteilungen oder Redaktionen durchgeführt. In der eigenen Linienorganisation sind die Regeln und Rahmenparameter bekannt und werden gelebt. Kommen nun aus verschiedenen Fachabteilungen Mitarbeiter*innen zusammen, prallen häufig die unterschiedlichen Erwartungshaltungen an "Spielregeln" und notwendige Rahmenparameter aufeinander. Dazu kommen noch unklare Rollenverständnisse bzw. fehlende Rollenklärung hinzu, die gerade zu Beginn eines Projektes zu viel Reibungsverlusten (Rollenkonflikte) führen können. In diesem Online-Training erfahren Sie welche Möglichkeiten es gibt um in Projekten - auch in Zeiten einer Krise, die uns von unserem gewohnten externen Arbeitsplatz an das Homeoffice bindet - effizient zusammen zu arbeiten.

IHR NUTZEN

Es gelingt Ihnen, in Ihrem Projektteam eine klare Rollenklärung durchzuführen.

Darüber hinaus können Sie die notwendigen Rahmenparameter im Projektteam setzen, so dass ein gemeinsames Verständnis über die notwendigen "Spielregeln" für das jeweilige (Wasserfall / Agil) Projektteam besteht.

SCHWERPUNKT

Ein kurzer theoretischer Input wechselt sich immer wieder mit dem praktischen Anteil (Gruppenarbeit) zur Rollenklärung und Rahmenparametern ab.

ZIELGRUPPE

Projektmitarbeiter*innen, die in mehreren Projekten gleichzeitig mitarbeiten.

THEMEN

Welche Teamrollen werden in erfolgreichen Projektteams benötigt?

- Teamentwicklungsphasen
- Teamrollen nach Belbin
- Eigene Einordnung mit Hilfe des Belbin-Tests

Wer hat welche Aufgaben im Projekt und ist für was verantwortlich?

- Klare Zuordnung von Aufgaben, Kompetenzen und Befugnissen (AKV-Matrix)
- Zuordnung der Projektrollen zu den Aufgaben (RACI-Matrix)

Rahmenparameter identifizieren und einen Handlungsrahmen abstecken

- Umgang mit impliziten und expliziten "Teamregeln"
- Wie viele Regeln braucht das Projektteam
- Die Bedeutung von Werten in der Projektarbeit

LEHRMETHODEN

Theorie-Inputs, Gruppenübungen

VORAUSSETZUNGEN

Grundkenntnisse im Projektmanagement, wie sie z. B. im Seminar 43 301 "Projektmanagement Grundseminar" vermittelt werden.

TERMINE

23.10.2023 (09:00 Uhr) bis

23.10.2023 (17:00 Uhr)

Webinar | Online

Preis: 570,- € p.P.

Seminarleitung: Lutz Wendelborn

INHALTLICH VERANTWORTLICH

Florian Klein

E-Mail: f.klein@ard-zdf-

medienakademie.de

Telefon: +49 911 9619-353

KUNDENSERVICE

Ute Sperling

E-Mail: kundenservice@ard-zdf-

medienakademie.de

Telefon: +49 911 9619-367

SEMINARNUMMER

43 323