

## Führungsrolle und Identität

### KURZBESCHREIBUNG

In dieses Seminar bringen Sie konkrete Beispiele aus Ihrem Führungsalltag mit. Sie lernen, wie Sie mit Ihren ganz persönlichen Führungsherausforderungen umgehen können. Im geschützten Rahmen tauschen Sie sich mit branchenvertrauten ARD- und ZDF-Kolleg\*innen aus und reflektieren Ihren eigenen Standpunkt. So können Sie Ihre eigene Führungsrolle entwickeln und souverän wahrnehmen. Die Themen sind die Führung Ihrer Mitarbeiter\*innen, aktuelle Konflikte sowie Kooperations- und Konkurrenzsergebnisse. Auch beschäftigen Sie sich mit dem Verhältnis zu Ihrer eigenen Führungskraft, mit Organisationsentwicklung und den Möglichkeiten, sich selbst zu führen. Wichtige theoretische Hintergründe durch den Trainer runden die Fallarbeit ab.

### HINWEIS

Da das Seminar im Hotel stattfindet, entstehen zusätzliche Kosten (Tagungspauschale) für die Teilnehmenden. Zur Vertiefung eignet sich das Seminar "Führungsrolle und Identität: Führen in Zeiten der Neuorientierung" (48 318) optimal.

### IHR NUTZEN

Sie entwickeln ein bewussteres Verständnis Ihrer eigenen Führungsrolle und Ihrer Führungsaufgaben.

Sie erarbeiten Antworten auf persönliche Fragestellungen aus Ihrem Führungsalltag.

Sie haben Gelegenheit, sich mit branchenvertrauten Kolleginnen und Kollegen auszutauschen.

### SCHWERPUNKT

Im Vordergrund steht die Bearbeitung realer (oder ersatzweise fiktiver) Fälle aus dem Führungsalltag, die die Teilnehmenden selbst einbringen.

### ZIELGRUPPE

Leitende Mitarbeiter\*innen aller Fachbereiche

### THEMEN

Souveränes Handeln in der Führungsrolle

- die Rolle und ihr Einfluss auf Kommunikation und Handeln
- meine Identität und ihr Einfluss auf Kommunikation und Handeln
- Bearbeitung von aktuellen schwierigen Führungssituationen der Teilnehmer

Führung und Kommunikation

- Führungstheorien- und Stile
- Kommunikationstechniken
- Gesprächsführung

Changemanagement

- Phasen der Organisationsentwicklung
- die Rolle der Leitenden in organisatorischen Veränderungsprozessen

### LEHRMETHODEN

Impulsvorträge, Gruppenarbeit, Fallbesprechungen (ca. 40 % Theorie, ca. 60 % Praxis)

### VORAUSSETZUNGEN

Führungserfahrung

### TERMINE

**16.11.2022 (11:00 Uhr) bis**

**18.11.2022 (16:00 Uhr)**

**Präsenz** | Nürnberg

ARD.ZDF medienakademie (BR-Gelände)

Preis: 1.140,- € p.P.

Seminarleitung: Norbert Lange

**06.11.2023 (11:00 Uhr) bis**

**08.11.2023 (16:00 Uhr)**

**Präsenz** | Hannover

ARD.ZDF medienakademie

Preis: 1.140,- € p.P.

Seminarleitung: Norbert Lange

### INHALTLICH VERANTWORTLICH

Monika Gerber

E-Mail: [m.gerber@ard-zdf-](mailto:m.gerber@ard-zdf-medienakademie.de)

[medienakademie.de](mailto:m.gerber@ard-zdf-medienakademie.de)

Telefon: +49 911 9619-495

### KUNDENSERVICE

Ute Sperling

E-Mail: [kundenservice@ard-zdf-](mailto:kundenservice@ard-zdf-medienakademie.de)

[medienakademie.de](mailto:kundenservice@ard-zdf-medienakademie.de)

Telefon: +49 911 9619-367

### SEMINARNUMMER

48 315