

## Projektmanagement Grundseminar

### KURZBESCHREIBUNG

Ob ein neues Studio gebaut oder eine neue Software eingeführt wird, im Berufsalltag haben Sie oft mit Projekten zu tun. Und solche Projekte selbst zu planen oder zu leiten, ist eine anspruchsvolle Aufgabe. In dem dreitägigen Seminar entwickeln Sie ein Grundverständnis für klassisches Projektmanagement. Sie lernen Fachbegriffe, Projektphasen und Beteiligte kennen. Zudem erfahren Sie, wie wichtig soziale Aspekte wie Teamarbeit und Führung, Kommunikation und Präsentationsfähigkeiten sind. Die Inputs wechseln sich ab mit Phasen, in denen Sie selbst aktiv werden. Anhand realistischer Fallbeispiele aus dem Rundfunk probieren Sie zusammen mit Ihrem kleinen Projektteam, der Seminargruppe, die im Seminar erlernten Methoden aus.

### HINWEIS

Zur Vertiefung eignet sich das Seminar 43 303 "Projekte erfolgreich führen und leiten".

### IHR NUTZEN

Sie kennen Fachbegriffe, Phasen und Beteiligte im Projektmanagement.

Sie wissen, wie man Projekte strukturiert plant und können entsprechende Methoden anwenden.

Sie sind sensibel für zwischenmenschliche Aspekte in der Projektarbeit.

Sie sind souveräner in der Planung und Leitung Ihrer eigenen Projekte.

### SCHWERPUNKT

Das Seminar bietet einen ganzheitlichen Einstieg ins klassische Projektmanagement, bei dem sowohl Fachwissen als auch Selbst- und Sozialkompetenz geschult werden.

### ZIELGRUPPE

Alle, die Projekte (mit-)planen, (mit-)leiten oder dies in Zukunft tun werden.

### THEMEN

Definition, Prinzipien und Phasen von Projekten

Projektvorbereitung

- Auftragsklärung
- Entwicklung des Leistungsprozesses

Projektplanung und entsprechende Methoden

- Projektstrukturplanung
- Ablauf- und Meilensteinplanung
- Zeit- und Ressourcenplanung
- Personaleinsatzplanung

Verantwortlichkeiten im Projekt: Auftraggeber, Projektlenkungsausschuss (PLA), Projekt- und Teilprojektleiter/-innen sowie Arbeitspaketverantwortliche

Erfolgsfaktor Teamarbeit und motivierende Führung

Projektcontrolling, Qualitätssicherung und Risikomanagement

Projektsitzungen moderieren und präsentieren

EDV-Einsatz im Überblick

Dokumentation und Projektabschluss

### LEHRMETHODEN

Theorie-Inputs, Üben an realistischen Projekten in kleinen Gruppen, Übungen und Rollenspiele, Partnerarbeit, Reflexion

### TERMINE

**15.11.2021 (11:00 Uhr) bis**

**17.11.2021 (16:30 Uhr)**

**Präsenz** | Nürnberg

ARD.ZDF medienakademie (BR-Gelände)

Preis: 1.140,- € p.P.

Seminarleitung: Axel L. Lechler

**24.01.2022 (11:00 Uhr) bis**

**26.01.2022 (16:00 Uhr)**

**Präsenz** | Nürnberg

ARD.ZDF medienakademie (BR-Gelände)

Preis: 1.140,- € p.P.

Seminarleitung: Axel L. Lechler

### INHALTLICH VERANTWORTLICH

Monika Gerber

E-Mail: [m.gerber@ard-zdf-medienakademie.de](mailto:m.gerber@ard-zdf-medienakademie.de)

Telefon: +49 911 9619-495

### KUNDENSERVICE

Ute Sperling

E-Mail: [kundenservice@ard-zdf-medienakademie.de](mailto:kundenservice@ard-zdf-medienakademie.de)

Telefon: +49 911 9619-367

### SEMINARNUMMER

43 301