

Blended Learning

Kolleg*innen führen Kolleg*innen

KURZBESCHREIBUNG

Sie planen eine Sendung, eine Sitzung, Sie koordinieren ein Projekt? Sie verantworten den Erfolg gegenüber Ihrem Chef, Ihrer Chefin? Offiziell sind Sie gar keine Führungskraft, trotzdem brauchen die anderen zeitweilig von Ihnen Anweisungen. Dann müssen Sie steuern, anleiten, optimieren, schlichten, Leistung einfordern und fördern. Wenn sich das Zusammenspiel nicht von selbst regelt, helfen Offenheit und Überzeugungskraft. In diesem Training lernen Sie, wie Sie Ihre Rolle in der zeitweiligen Führungsposition erfolgreich ausgestalten können, mit welchen kommunikativen Instrumenten Sie sich Verbindlichkeit und Akzeptanz für Ihre Aufgaben verschaffen und wie sie sich damit gleichzeitig auf eine neue Arbeitswelt vorbereiten.

IHR NUTZEN

Sie kennen die unterschiedlichen Dimensionen der Führung und können diese für Ihr Gegenüber, sich selbst und die Situation passend anwenden.

Sie kennen die Grundregeln gelungener Kommunikation, verstehen, wie Sie motivierend kommunizieren, konstruktiv Feedback geben und Konflikte lösen können.

Sie analysieren Ihre zeitweilige Führungsrolle und sind so besser für den Alltag und eine sich verändernde Arbeitswelt gerüstet.

SCHWERPUNKT

Zentrales Thema ist Führung in den verschiedenen Dimensionen mit dem Fokus auf dem häufigen Rollenwechsel vom Mitarbeitenden zur Führungskraft und zurück.

ZIELGRUPPE

Mitarbeiter*innen aus allen Bereichen mit lateraler Führungsfunktion und in rotierenden Funktionen, Team- und Projektleitungen

THEMEN

Reflexion der eigenen Aufgaben und Rollen

Selbstführung - Selbstverantwortung - Ruhe und Gelassenheit - Resilienz

Was ist "laterale Führung"?

Antreiber und Motive: Wie ticke ich - und wie die Anderen?

Was passiert mit der Gruppe und welche Rolle spiele ich?

Grundlagen der Kommunikation

Kommunikation auf Augenhöhe - Wie gelingt mir das?

Führen durch Fragen, gemeinsame Zielvereinbarung und Feedback

Umgang mit Konflikten

"Agilität" und "Agiles Mindset" - was bedeutet das, wie hilft es mir und wo sind die Grenzen?

Fallwerkstatt

Methoden zum Selbermachen und Übernehmen in den Alltag

LEHRMETHODEN

Theorie-Inputs, Einzel- und Gruppenübungen, Diskussion und Reflexion, Rollenspiele

VORAUSSETZUNGEN

Zeitweilige Übernahme von Führungsaufgaben

Modul 1: Präsenzseminar - Kolleg*innen führen Kolleg*innen

- Im ersten Modul entwickeln Sie ein klares Verständnis Ihrer eigenen Rolle, Ihrer Motive und Kommunikationsmuster und lernen, wie Selbstführung, Ruhe, Gelassenheit und Resilienz Ihre Wirksamkeit stärken. Sie erfahren, wie laterale Führung ohne formale Macht

TERMINE

Beginn: 11.03.2026

Beginn: 30.09.2026

2 Tage Präsenz + 1 Tag online
Follow-Up

INHALTLICH VERANTWORTLICH

Bettina Winter

E-Mail: b.winter@ard-zdf-medienakademie.de

Telefon: +49 911 9619-458

KUNDENSERVICE

Ute Sperling

E-Mail: kundenservice@ard-zdf-medienakademie.de

Telefon: +49 911 9619-367

SEMINARNUMMER

44 102

durch Kommunikation auf Augenhöhe, gezielte Fragen, gemeinsame Zielvereinbarungen, konstruktives Feedback und einen bewussten Umgang mit Gruppenprozessen gelingt – einschließlich hilfreicher Strategien für den Umgang mit Konflikten sowie einem praxisnahen Verständnis von Agilität und agilem Mindset. Durch Fallwerkstätten und konkrete Methoden für Ihren Arbeitsalltag wird das vermittelte Wissen für Sie direkt anwendbar und nachhaltig wirksam.

Modul 2: Online Follow-Up - Kolleg*innen führen Kolleg*innen

- In diesem online Follow-Up haben Sie die Möglichkeit erste Erfahrungen auszutauschen, weiterführende Fragen zu stellen und das Gelernte zu vertiefen.

Termin details

TERMIN

Beginn: 11.03.2026

Preis: 1.710,- € p.P.

Modul 1: Modul 1: Präsenzseminar - Kolleg*innen führen Kolleg*innen

- 11.03.2026 (10:00 Uhr) bis 12.03.2026 (16:00 Uhr)
- **Präsenz** | Nürnberg
- Dauer: 2 Tage
- Trainer*innen: Christine Dilmaghani

Modul 2: Modul 2: Online Follow-Up - Kolleg*innen führen Kolleg*innen

- 18.05.2026 (09:00 Uhr) bis 18.05.2026 (17:00 Uhr)
- **Webinar** | Online
- Dauer: 1 Tag
- Trainer*innen: Christine Dilmaghani

TERMIN

Beginn: 30.09.2026

Preis: 1.710,- € p.P.

Modul 1: Modul 1: Präsenzseminar - Kolleg*innen führen Kolleg*innen

- 30.09.2026 (10:00 Uhr) bis 01.10.2026 (16:00 Uhr)
- **Präsenz** | Nürnberg
- Dauer: 2 Tage
- Trainer*innen: Christine Dilmaghani

Modul 2: Modul 2: Online Follow-Up - Kolleg*innen führen Kolleg*innen

- 17.12.2026 (09:00 Uhr) bis 17.12.2026 (17:00 Uhr)
- **Webinar** | Online
- Dauer: 1 Tag
- Trainer*innen: Christine Dilmaghani